

ETT SOLNA FÖR ALLA



Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET

(S) FÖRSLAG TILL BUDGET FÖR ÅR 2018

Innehåll

Ett Solna för alla	3
En lärorik förskola för alla barn	4
Alla barn kan och ska klara skolan	5
Alla Solnas stadsdelar ska leva	6
Alla unga ska ha råd att bo i Solna	6
Solna ska vara en klimatsmart grön stad	8
Alla ska ha en meningsfull fritid	9
Ingen äldre ska känna sig ensam	10
En stad med full sysselsättning	10
Mångfald ett signum för Solna	10
Tryggt och säkert Solna	11
Alla ska få en andra chans i livet	11
Avsluta alla arenaaffärer	11
Budgeten i siffror	12

Ett Solna för alla

Solna växer. Det är vi glada över. Växande städer innebär inflöden av nya kompetenser och perspektiv. Men en snabb expansion kräver också att politiken tar sitt ansvar för att fortsätta säkerställa en god välfärd för alla solnabor. Här halkar Solna efter. Flera av Solnas stadsdelar saknar välfärdssatsningar och ojämlikheten mellan Solnas stadsdelar är märkbar. Utvecklingen i Solnas skolor går åt fel håll där Solna halkar efter i jämförelse med övriga kommuner i Stockholms län. Vi lägger en budget som höjer kvaliteten i välfärden, främst i skolan, och som bidrar till att skapa ett jämlikt där unga har råd att flytta hemifrån.

Alla barn ska klara skolan

En av fyra elever i Solna klarar inte grundskolan. Under lång tid har föräldrar, lärare och elever larmat om behovet av att satsa mer resurser på Solnas skolor. Trots det har satsningarna på skolan under Moderaternas snart 20 år vid makten i Solna uteblivit. Att ha Sveriges lägsta kommunalskatt har fått gå före satsningar på skolan. För det har Solnas elever betalat dyrt.

Istället för att få fokusera på att säkerställa att alla barn når kunskapsmålen har Solnas rektorer under Moderaternas tid vid makten tvingats hantera skolnedläggningar (Stenbacka-, Bagartorps- och Sunnan-skolan), privatiseringsförsök (Bergshamraskolan), slitna lokaler och läckande tak (Tallbackaskolan) och platsbrist för det växande elevantalet (Ulriksdalsskolan). Det är ohållbart.

Vi socialdemokrater vill genomföra en kraftfull satsning för att vända utvecklingen i Solnas skolor. För att skapa ett jämlikt samhälle där alla – inte bara några – kan känna frihet, trygghet

och framtidstro är det grundläggande att alla barn klarar skolan. För att alla barn ska klara skolan måste det bli slut på experiment och privatiseringar. Istället ska vi ha arbetsro i klassrummen och fokus på det som verkligen spelar roll för kunskapsresultaten.

Studero i klassrummet är en förutsättning för inlärning. Likaså att lärarna hinner se och hjälpa varje elev. Med en lärare på 30 barn i en klass blir situationen ohållbar. För att säkerställa studero i klassrummet och att lärarna hinner uppmärksamma varje elevs unika behov satsar vi 25 miljoner på att vi anställa 40 nya lärare.

Forskning visar att barn som gått i en förskola av hög kvalitet lyckas bättre i skolan. En förutsättning för detta är små barngrupper där pedagogerna har tid att uppmärksamma varje barns unika behov. Vi vill investera tidigt i barns utveckling och satsar därför 30 miljoner på att rekrytera 60 nya pedagoger till Solnas förskolor. Solna ska följa skolverkets rekommendationer för gruppstorlekar i förskolan. Det är barnen värda.

Hyresrätter så att unga kan flytta hemifrån

Visste du att endast 7 % av alla bostäder som byggdes i Solna mellan 2010 och 2015 var hyresrätter, och att kötiden för att få en hyreslägenhet i Solna är hela 11 år - den längsta i hela Stockholms län? Alla människor ska ha rätt till ett bra boende. Vi ser den akuta bostadsbristen och den utbredda segregationen i Stockholm och Solna som ett politiskt misslyckande.

Vi är kritiska till att Moderaterna, under sin tid vid makten i Solna, ensidigt byggt dyra bostadsrätter. Det blev inga hyresrätter i varken nybyggda Arenastaden eller Järvastaden. Moderaterna vill inte heller att det ska byggas hyresrätter i framväxande Hagastaden vid gula linjens T-bana. Bristen på hyresrätter i Solna tvingar unga som inte har råd eller vill köpa en lägenhet att flytta från kommunen. För väntar de i bostadskön tvingas de bo kvar hemma hos föräldrarna tills de fyllt 29 år. Att personer med låga inkomster inte kan bo i Solna förstärker

den ekonomiska segregationen som redan råder i Stockholmsregionen. Det är ohållbart.

Vi Socialdemokrater vill bygga ett Solna där unga kan flytta hemifrån och har råd att bo. Ett Solna för alla. Då behöver vi bygga hyresrätter – med rimliga hyror. Vi satsar därför på att skapa ett snabbspår för att påskynda byggnationen av hyresrätter i Solna. Vi lovar att bygga 500 hyresrätter i Solna – varje år. Hälften av alla bostäder i Solna ska vara hyresrätter.

Blommande kultur och fritidsliv

För att kunna bygga en levande grön stad med ett aktivt kultur- och fritidsliv för solnaborna, måste kommunens investeringar i vårt gemensamma öka i takt med att stadens befolkning växer. Det är idag trångt i våra idrottsanläggningar, på fotbollsplanerna och på cykelbanorna. Vår budget innehåller därför flera viktiga, av solnaborna efterlängtrade, samhällsinvesteringar som rustar Solna för framtiden. Vi satsar bland annat på nybyggnation av skolor, idrottshallar, ny cykelinfrastruktur och utomhusgym.

Vi finansierar våra satsningar genom att höja kommunalskatten med 16 öre, från 17,12 kronor till 17,28 kronor. Höjningen innebär att en person med en månadslön på 30 000 kr/mån bidrar med 48 kronor mer i månaden. Det är inte mycket för var och en av oss, men som många får glädje av.

*Arne Öberg, Sara Kukka-Salam
Oppositionsråd (S) i Solna*



En lärorik förskola för alla barn

Arbetet med att skapa likvärdiga förutsättningar för alla barn att klara grundskolan börjar redan i förskolan. Forskning visar nämligen att barn som gått i en förskola av hög kvalitet lyckas bättre i skolan. Därför ska alla barn ha rätt till förskola, oavsett föräldrarnas livssituation.

Vi socialdemokrater arbetar för en förskola som är lärorik och stimulerande för alla barn. Barngrupperna ska vara små och barnen ska erbjudas en trygg miljö där behörig och kunnig personal har tid att möta varje barns behov. Tyvärr ser verkligheten efter 20 år av moderat styre i Solna inte ut så. Personaltätheten är lägre än genomsnittet i både Stockholms län och övriga landet. Barngruppernas storlek är betydligt större än vad Skolverket rekommenderar. Trots att Skolverket anser att de stora barnen bör vara max 15 barn i en grupp så är de på flera håll över 20 barn per grupp i Solna. Andelen behöriga pedagoger i Solnas förskolor är låg och endast var femte förskolepedagog är legitimerad förskolelärare! Det är oacceptabelt.

Alla barn förtjänar en bra start i livet. Därför vill vi Socialdemokrater satsa rejält på att minska storleken på barngrupperna och anställa mer personal i förskolan. Vi vill även höja förskolepersonalens löner och erbjuda dem vidareutbildning för att bli behöriga. Solnas förskolor ska vara de bästa i Stockholms län.



Max 15 barn på 3 pedagoger

Små barngrupper är en förutsättning för att varje barns behov ska mötas. Därför vill vi anställa fler pedagoger till Solnas förskolor. Max 15 barn på 3 pedagoger. För de yngsta barnen vill vi att gruppstorleken ska vara ännu mindre, max 12 barn på tre pedagoger. Det överensstämmer med vad Skolverket rekommenderar.

Förskolan ska vara giftfri

Barn är extra känsliga för risker förknippade med kemikalier i vardagen. Därför ska förskolan vara giftfri. Varken muggar, leksaker eller klätterredskap får vara av plast som innehåller farliga kemikalier.

Barnvänliga förskolegårdar stimulerar lärande

Den fysiska miljön har stor betydelse för barns utveckling och lärande. I leken provar barnen nya erfarenheter. För att stimulera barns tidiga lärande vill vi bygga om Solnas förskolegårdar. Gårdarna ska vara gröna, ha spännande lekredskap och naturlig skugga.

Inför nattis!

En modern förskola ska vara öppen och tillgänglig när föräldrarna behöver arbeta. På dagens arbetsmarknad innebär det även på kvällar och nätter. Vi vill att Solna erbjuder "nattis" där barnomsorg på obekvämt arbetstid erbjuds i hemmiljö medan föräldrarna arbetar.

Låt förskolebarnen besöka kulturskolan

Kulturinslag i undervisningen främjar barns förmåga att ta till sig ny kunskap. Vi vill därför återinföra möjligheten för alla förskolor och skolor att kostnadsfritt låta barn delta i kulturskolans verksamhet.

Våra satsningar i kronor

- Max 15 barn på 3 pedagoger

2018
30 mkr

2019
30 mkr

Investeringar

- Utemiljö förskolor

1 mkr

1 mkr

Alla barn kan och ska klara skolan

Utvecklingen i Solnas skolor går åt fel håll. Under lång tid har föräldrar, lärare och elever larmat om behovet av att satsa mer resurser på Solnas skolor. Trots det har satsningarna på skolan under Moderaternas snart 20 år vid makten i Solna uteblivit. Att ha Sveriges lägsta kommunalskatt har fått gå före satsningar på skolan. För det har Solnas elever betalat dyrt. En av 1 av 4 elever lämnade grundskolan utan godkända betyg i alla ämnen. Det är oacceptabelt.

Fler lärare ger studiero

Arbetsro i klassrummet och att lärarna hinner se varje elev är en förutsättning för att alla elever ska klara skolan. Med en lärare på 30 barn i en klass blir situationen ohållbar. Därför vill vi anställa fler lärare. Vi vill även införa 2-lärarsystem på fler skolor i Solna.

Tidiga insatser ger resultat

Alla barn kan klara grundskolan - men de har olika behov för att nå dit. Barn som har svårt att nå kunskapsmålen ska tidigare erbjudas ampassningar och särskilt stöd och regelbunden uppföljning. För detta vill vi anställa fler specialpedagoger.

Modernisera skolmiljöerna

Pedagogiska skolmiljöer stimulerar inlärning. Vi satsar därför på att rusta upp och digitalisera Solnas skolor.

Läxhjälp i skolan

Barn lär sig i olika takt och barn har olika möjlighet till stöd hemifrån. Inget av dessa ska få begränsa en elevs möjlighet att klara skolan. Vi vill därför att alla Solnas skolor erbjuder lärarledd stödundervisning och läx-hjälp efter skoldagens slut.

Hälsosam mat tillagad på skolan

Barn som äter lunch koncentrerar sig bättre i skolan. För att fler barn ska äta hälsosam mat i skolan vill vi bygga matlagningskök i Solnas skolor.

Bemannade skolbiblioteken

Läsförståelsen bland Sveriges elever är låg. Skolbiblioteken spelar en viktig roll i att vända utvecklingen. Skolbiblioteken ska vara en lugn oas där elever stimuleras till läsande. I en vuxens närvaro.

Vi lovar bygga fyra nya skolor

Solna kommer att öka med drygt 2 300 grundskolebarn till 2025. Det ställer krav på nya skolor där behovet är som störst. Vi vill därför bygga nya skolor på Stenbackahöjden i Huvudsta, vid Hannebergsgatans slut, där Sunnaskolan idag står i Hagalund samt i Bagartorp, där den nu rivningsbeslutade Bagartorpsskolan ligger idag. Skolorna ska inrymma lokaler för idrott och fritid.



1 av 4 elever i Solna klarade inte 9:an.

Tänk om jag inte heller gör det...

Våra satsningar i kronor

- Fler lärare i grundskolan
- Bemannade alla Solnas skolbibliotek

2018
25 mkr
1 mkr

2019
25 mkr
1 mkr

Investeringar

- Skolupprustning inkl tillagningskök.
- Steg mot 4 nya skolor

40 mkr

40 mkr
150 mkr

Alla Solnas stadsdelar ska leva

Socialdemokraternas vision är att Solna inom tio år har en sammanhängande stadsbebyggelse från Huvudsta och Hagastaden ända till Järvastaden. De stadsdelar som tidigare kunde uppfattas som isolerade enklaver kommer då att sitta ihop och kan samverka med och stärka varandra.

Vi vill att Solna ska vara en tillgänglig, och sammanhängande stad. En plats där människor rör sig lätt och naturligt mellan stadsdelarna och där förutsättningar finns för en rik och varierad kommersiell och offentlig service. Vi vill också ha ett öppet stadsnät för att öka tillgången till bredband på offentliga platser.

I stället för att sitta och vänta på att byggbolag kommer med förslag på byggprojekt föreslår vi att staden ägnar kraft åt att ta fram tomter som är lämpliga för exploatering. Därefter inbjuds till markanvisningstävlingar för att få bredd både på intressenter och förslag.

Alla unga ska ha råd att bo i Solna

Solna växer. Det är vi Socialdemokrater glada för. Men vi är kritiska till att Moderaterna, under sina 19 år vid makten i Solna, ensidigt byggt dyra bostadsrätter. Om vi får leda Solna efter 2018 så lovar vi att bygga 500 hyresrätter varje år. Hälften av alla bostäder i Solna ska vara hyresrätter.

Det blev inga hyresrätter i varken nybyggda Arenastaden eller Järvastaden. Moderaterna vill inte heller att det ska byggas hyresrätter i framväxande Hagastaden vid gula linjens T-bana.

Bristen på hyresrätter i Solna tvingar unga som inte har råd eller vill köpa en lägenhet att flytta från kommunen. För väntar dei bostadskön tvingas de bo kvar hemma hos föräldrarna tills de fyllt 29 år. Att personer med låga inkomster inte kan bo i Solna förstärker den ekonomiska segregationen som redan råder i Stockholmsregionen. Det är ohållbart.

Vi Socialdemokrater vill bygga ett Solna där unga kan flytta hemifrån och har råd att bo. Ett Solna för alla. Då behöver vi bygga hyresrätter – med rimliga hyror. På sidan här intill ser du var vi vill bygga hyresrätter.

Företagen får lättare att rekrytera arbetskraft om det finns bostäder EMA är den europeiska medicinska myndigheten som idag är placerad i London. Regeringen jobbar hårt för att etableringen ska bli i Hagastaden, dvs. symboliskt där Solna och Stockholm växer ihop. I dragkampen ingår även Köpenhamn, Berlin, Milano med flera, men Sverige anses ha goda chanser och som solnabor hoppas vi mycket på detta. Den svaghet som nämns för en etablering är vår dysfunktionella bostadsmarknad. Det behöver byggas fler bostäder i allmänhet och hyresrätter i synnerhet så att företag och myndigheter vågar etablera sig här. Utan hyresbostäder - ingen arbetskraft.

Vi vill dessutom sänka inkomstkravet för de som söker hyresrätter i bostadsstiftelsen Signalisten.

HYRESRÄTTER OCH BOSTADSRÄTTER SKA VARA I SAMMA OMRÅDE

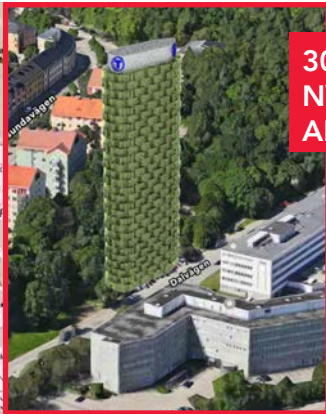
Vårt mål är att Solna ska vara en socialt hållbar stad där människor med olika inkomst, ålder och bakgrund möts i vardagen. Människor har behov av olika typer av bostäder under olika skeden i livet. Det är därför viktigt att det i varje stadsdel i Solna erbjuds lägenheter av olika upplåtelseform, storlek och prisklass.

Våra satsningar i kronor

- Planarkitekt för snabbspår till hyresrätter
- Kommunantikvarie
- Mer inkluderande samrådsprocesser

	2018	2019
	0,6 mkr	0,6 mkr
	0,3 mkr	0,3 mkr
	0,2 mkr	0,2 mkr

300 HYRESRÄTTER OVANPÅ DEN NYA TUNNELBANEUPPGÅNGEN I ARENASTADEN



HYRESRÄTTER PÅ GRÄNSEN TILL SUNDBYBERG



HYRESRÄTTER OCH KONSTHALL PÅ SOLNAS BÄSTA LÄGE



7 VÅNINGAR HYRESRÄTTER OVANPÅ MOTORBORGEN



HYRESRÄTTER FRÄMJAR TILLVÄXT I HAGASTADEN



Solna ska vara en klimatsmart grön stad

Klimatet är hotat och vi måste bli fossilfria och satsa på hållbara trafiksystem och boendemiljöer. Staden måste vara fysiskt grön med parker och närhet till natur; från gröna gårdar och tak via närparker och stadsparker till naturområden som Haga-parken, Igelbäckens naturreservat och Råstasjön.

För att skapa ett hållbart trafiksystem behöver Solna ta ett krafttag för att på allvar öka effektiviteten i vårt parkeringssystem. Många åker och söker efter parkeringsplatser kvällstid i våra olika bostadsområden. Samtidigt står förhyrda företagsplatser tomma. Det är oeffektivt användande av yta. Därför vill vi att alla parkeringar i Solna är boendeparkering kvällstid. Vi föreslår att staden inför ett parkeringstillstånd för företag där de tillåts att parkera dagtid på tomma boendeplatser.

Det är viktigt att tänka långsiktigt när det gäller hållbarhet ur ett miljöperspektiv. Vi vill därför stimulera fler bilpooler och bättre ytor för cykelparkering..

Minska behovet av fossila bränslen

Klimatmålet innebär att vi långsiktigt ska bli fossilfria och Solna har kommit långt med stöd av vårt energibolag Norrenergi. Här behövs

informationsinsatse till fastighetsägare, företag och hushåll om möjliga energibesparande åtgärder som minskar behovet av fossila bränslen.

Frisk luft och lågt buller

Entätstadharmångafördelarmen också påtagliga miljörisker. Det kanske mest akuta är partiklar och kvävedioxid. På flera ställen i Solna ligger värdena nära eller över gränsvärdena. Solnas egna verktyg räcker inte till för att komma till rätta med problemen även om vi kan och ska göra vår del. Vi vill därför satsa på mätstationer av luftkvalitet.

På flera ställen i Solna är bullret från trafiken mycket högt. Detta kan angripas på flera sätt. Det mest miljövänliga sättet är att minska trafiken och minska hastigheten på trafiken.

Trafikens effekter hänger nära samman med var och hur det byggs nya bostäder. Om det byggs på en grönyta måste samtidigt en närbelägen grönyta anläggas eller rustas upp till en högkvalitativ park.

Vid nybyggnation råder mycket stränga lagkrav när det gäller buller men i den befintliga bebyggelsen finns inte samma krav. Vi vill utreda åtgärder för att sänka bullernivåerna också i den befintliga bebyggelsen.

Övervakning och skydd

Det flyttar in allt fler företag i Solna som, men det saknas medel i miljö-

och hälsoskyddsnämndens budget för att kunna utföra t ex lagstadgad livsmedelstillsyn och lagstadgad övervakning av miljömål. Det behövs fler tjänster för att klara kraven.

Cykelinfrastruktur

Det finns nu en cykelplan i Solna sedan ett år tillbaka. Men det behövs även resurser för att kunna genomföra den. Vi satsar därför 20 miljoner kronor i investeringsbudgeten för anläggning av cykelbanor och säkerheten kring dessa för både gående och cyklister.

Grön livsstil

Många gånger är en rask promenad en riktig hälsokur. Därför är det viktigt med tillgång till promenadstråk i närområdet. Gångvägar behöver prioriteras vid plogning och sandning vintertid. Även belysning och beskärning av buskar och träd är viktigt för att vi ska kunna röra oss ute och känna oss trygga.

Energieffektiva lokaler

Vi inrättar en klimatfond med inriktning på energieffektivisering. Det ger effekt på både kommunala fastigheter liksom bostäder och kontor i Solna.

Våra satsningar i kronor

- Mätstationer
- Fler tjänster för livsmedelstillsyn och miljöövervakning
- Upprustning och trygghetsåtgärder i stadsmiljön

Investeringar

- Klimatfond inriktning energieffektivisering
- Naturrum vid Råstasjön
- Cykelinfrastruktur

2018	2019
0,25 mkr	0,25 mkr
1,75 mkr	1,75 mkr
10 mkr	

6 mkr	5 mkr
20 mkr	20 mkr

Alla ska ha en meningsfull fritid



En levande stad erbjuder medborgarna ett aktivt fritidsliv och ett varierat kulturliv. Bibliotek spelar en viktig roll för kulturen tillsammans med föreningslivet och andra kulturella aktörer.

En stad med närmare 100 000 invånare behöver fler platser för kulturen. Vi vill omvandla Slaktarbacken i Solna Centrum till en barnvänlig grön oas med plats för boende, lek och konst. En plats där det kulturella inte står i skuggan av det kommersiella, där det småskaliga inte knuffas undan av det storskaliga och där mångfald inte ersätts av enfald. Vi vill därför planera för en konst- och konserthall i Slaktarbacken.

Kulturskola för alla

Kulturskolan erbjuder idag Solnas unga ett brett utbud av kurser i dans, sång, musik och teater. Kulturskolan är väldigt populär och den stora efterfrågan har medfört köer för barnen att få börja i skolan. För att möjliggöra för fler barn att få uppögonen för kulturen

satsar vi på att möjliggöra för Solna Kulturskola att erbjuda alla elever i åk F-3 kostnadsfria estetiska "prova på"-upplevelser. Vi utökar antalet elevplatser och motsätter oss höjda avgifter. Vi vill också låta Solna Kulturskola använda de gamla järnvägsarbetarbostäderna Rödingarna.

Rikt fritidsliv

Tillgången till en rik fritid stärker barn och unga. Bra fritidsanläggningar, ett aktivt föreningsliv och en ständigt utvecklande idrottsverksamhet i Solna är en fråga som ställer krav på kommunen. Det gäller inte minst när det gäller verksamhetslokaler och tillgång till hallar i takt med att kommunen växer.

Idag är det trångt i Solnas idrottshallar och föreningar tvingas på grund av lokalbrist neka barn kursplats. Vi har därför lovat Solnas fotbollsföreningar att bygga 5 nya fotbollsplaner vid valvinst 2018. Vi vill dessutom bygga en inomhusfotbollshall. Vi vill också göra om nuvarande simhallen Vasalundshallen till ett center för

inomhusidrott. Byggnaden blir ledig när den nya simhallen står klar och ligger dessutom centralt. Vi vill även utveckla området mellan Vasalundshallen och Solna gymnasium till en lokal idrottsplats.

Utomhusgym

Det finns studier som visar att det är betydligt lättare att börja träna på ett utomhusgym. Därför vill vi anlägga ett utomhusgym vid Huvudsta strand.

Lägg inte ner Torpet

Moderaterna planerar att lägga ner fritidsgården Torpet i Bagartorp. Det är vi emot. Torpet är en av Solnas med välbesökta fritidsgårdar och fyller en viktig funktion för att skapa trygghet för ungdomarna i närområdet – ett område som förlorat skola, idrottsplats och välfärd de senaste 20 åren. På Torpet får unga människor lära sig nya saker och umgås i en trygg vuxenmiljö. Vi räddar Torpet. På sikt vill vi även att Torpets fritidsgård ges nya lokaler i den nya skolan som vi vill bygga i Bagartorp.

Överjärva – ett ekologiskt centrum

Solnas unika miljö uppe på Överjärva som kan vara en av de få besvarade gårdarna med tillhörande naturreservat vid Igelbäckengörmiljö till föredömlig för ett ekologiskt centrum. Vi vill omgående påbörja en välbehövlig renovering för att rädda det omistliga kulturarvet.

Biblioteksregion med Sundbyberg

Solna och Sundbyberg växer ihop.

För att underlätta för medborgarna att låna böcker på biblioteken vill vi skapa en gemensam biblioteksregion för Solna och Sundbyberg. Detta innebär att man kan använda samma lånekort i båda kommuners bibliotek. Samtidigt som detta underlättar för medborgarna skapas ekonomiska samordningsvinster.

Våra satsningar i kronor

- Fler elevplatser och ej höjda avgifter på Kulturskolan
- Resurser för att hålla Torpet öppet

2018

2019

2 mkr

2 mkr

1 mkr

1 mkr

Investeringar

- Utomhusgym Huvudsta
- Konstgräsplaner o inomhusfotbollshall
- Idrottshall
- Konst- och konserthall
- Spontanidrottsplatser/rustade lekplatser
- Renovera Överjärva gård

0,7 mkr

-

3 mkr

6 mkr

-

15 mkr

-

25 mkr

6 mkr

1 mkr

3 mkr

En stad med full sysselsättning

Full sysselsättning är den viktigaste förutsättningen för ett väl fungerande samhälle. Det skapas genom ett livaktigt och framgångsrikt näringsliv och en väl fungerande kommun. Solna har genom sitt läge i Stockholmsregionen god tillgång till kommunikationer vilket underlättar företagsetableringar. Solna kan skapa full sysselsättning - om den politiska viljan fanns. Ingen, varken ungdom, äldre eller person med olika funktionsvariationer ska behöva gå arbetslösa.

Solnamodellen

Solnamodellen, där vi hjälper personer med ekonomiskt bistånd ut i arbetslivet, är framgångsrik och bör i samverkan med skolvärlden och statliga myndigheter som arbetsförmedlingen försöka hitta former för att de unga som idag inte finns inom vare sig arbete eller studier.

Fler sommarjobb

Sommarjobb är ofta den första

kontakten med arbetslivet. Vi ger därför extra medel för att ännu fler ungdomar ska få sommarjobb.

Vi satsar 1,25 miljoner kronor.

Yrkesutbildning

Yrkesvux är en bra skolform för att utbilda människor i bristyrken. I Solna har inte alla haft den möjligheten men nu ger regeringens stöd resultat.

Solna stadshus till företagshubb

Solna stadshus lokaler används ineffektivt. Samtidigt har små företag svårt att hitta kontorsutrymmen till rimliga priser. För att underlätta för mindre företag att etablera sig i Solna vill vi etablera en företagshubb i Solna stadshus.

Rätt till heltid

Vi ser att politiska beslut som rätt till heltid har stora vinster. Det minimerar deltidstjänster och skapar bättre kontinuitet i verksamheterna.

Mångfald ett signum för Solna

Solna är en stad med stor andel som är föddautanför Sverige. Detta är också en starkt förklarande orsak till att Solna i många avseenden är en föregångsstad. Solna ska vara en bra stad att utvecklas i oberoende av kön, ålder, etnisk tillhörighet, trosuppfattning, sexuell läggning, funktionalitet, könsidentitet eller uttryck. Solnas framgång kopplad till mångfalden vill vi ska bli ett signum för att motverka rasism och intolerans.

Flyktingmottagande som främjar integration

Vi vill i första hand hitta långsiktiga lösningar för flyktingmottagande som främjar integration och vi vill undvika att alla nyanlända placeras på ett ställe. Idag har bristen på hyresrätter resulterat i tillfälliga modullösningar. Vi vill inte skapa segregerade bostadslösningar. Om nu modullägenheter i vissa fall är nödvändigt bör en del av dessa förmedlas ungdomar i bostadskön.

Ingen äldre ska känna sig ensam



Ofrivillig ensamhet är ett växande problem i samhället. Äldre människor är särskilt utsatta och upplever en större risk för ensamhet och utanförskap. Vi föreslår att Solna timanställer gymnasieungdomar för att bidra till den sociala verksamheten under helger på Solnas äldreboenden.

I vår budget för 2017 finns utrymme för 50 ungdomar som jobbar 4 timmar varannan helg på Solnas äldreboenden.

Jobbet består i att aktivera äldre enskilt eller i grupp, exempelvis genom promenader, spela spel eller bara samtala med de äldre och lyssna på deras historier.

Vi satsar 1 miljon kronor.

Trygghetsboende

Många äldre tycker att kvarboendeprincipen har drivits för långt; när besöken av hemtjänsten blir många och man ändå känner sig ensam och otrygg i sitt hem, ska man ha rätt att välja ett äldreboende eller trygghetsboende. Det behövs mellanformer av boende - kooperativ, gemenskapsboende, seniorboende - olika boendeformer som är tillgängliga och som ger möjlighet att t ex äta tillsammans med andra.

Vi satsar 3 miljon kronor.

Avsluta alla arenaaffärer

Solna Stad är inte längre delägare i Nationalarenan. Men, vi anser att staden även ska avveckla engagemanget i Råsta Holding. Bolagets uppdrag var att exploatera mark och bygga infrastruktur i stadsdelen Arenastaden i anslutning till Nationalarenan. Det finns ingen insyn i bolaget och det är inte anständigt att i slutna rum sälja ut kommunal mark som det varit fråga om här.

Tryggt och säkert Solna

Solnaborna ska uppleva en trygg och säker stad att leva i. Alla, oavsett kön och ålder, ska kunna känna sig trygga överallt i vår stad. Detta ansvar berör alla nämnder och bolag i Solna. Varje organ i staden ska ha kapacitet att motverka och hantera händelser som skapar otrygghet. Vi vill samordna arbetet i en ny trygghetskommission. Samverkan med polis, BRÅ och civilsamhälle utgör en viktig grund som vi vill utveckla och effektivisera. Vi vill ha en samordnare som har fokus på trygghet och förebyggande arbete i Solna för att hålla ihop och stimulera insatser i stadens alla verksamheter.

Trygghetsskapande åtgärder:

- Ständigt säkerställa att de kommunala tjänsterna är av hög kvalitet.
- Säkerställa att den fysiska miljön är trygg och vidta åtgärder för att minska brott
- Investeringar i Solna ska bidra till ökad trygghet
- Utveckla och förstärk samverkan med Polisen samt koppla ihop även brottsförebyggandet (BRÅ)
- Stärk civilsamhälle med bl.a. nattvandring och utökad samverkan med föreningsliv och civilsamhället i Solna.

Vi satsar 800 000 kronor.

Alla ska få en andra chans i livet

Solna ska vara en jämlik stad där alla människor ska ges möjligheter att utvecklas. Tyvärr ser verkligheten inte ut så för alla. Av olika orsaker kan människor, under perioder av livet, hamna i situationer där de är i behov av omsorg och socialt stöd av samhället för att kunna fortsätta utvecklas. Det kan bero på flera olika anledningar och tas i olika uttryck, ex. missbruksproblematik. När så sker är det för oss självklart att individen ges det stöd som krävs för att kunna stå på egna ben igen. Alla människor förtjänar en andra chans när de hamnat snett i livet.

I arbetet med att få människor att åter känna framtidstro spelar hela kommunen, men framförallt socialtjänsten, en mycket viktig roll.

I en tid där bristen på socionomer är stor är det viktigt att vi i Solna arbetar målmedvetet med att säkerställa att medarbetarna på socialförvaltningen har goda arbetsvillkor och en rimlig arbetsbelastning. Det bästa sättet att säkerställa en rimlig arbetsbelastning för socialsekreterarna är genom att satsa på det förebyggande arbetet i kommunen. Vi vet att barn som klarar skolan och har en meningsfull fritid har mindre risk att hamna i sociala svårigheter. Därför satsar vi stort i denna budget på att stärka skolan och fritiden i Solna.

Det förebyggande arbetet är det mest effektiva sättet att säkerställa att människor känner frihet och framtidstro.

”Bostad först”-modellen kräver fler sociala lägenheter

Bostad först är en boendemodell som ger människor i hemlöshet möjlighet till permanent boende i en egen lägenhet. Idéen är att personer först får ett tryggt boende och sedan det stöd som behövs för att boendet ska fungera. Vi är övertygade om att en individ som kan

känna trygghet i sin boendesituation är mer mottaglig för stödinsatser från samhället för att komma till rätta med andra sociala problem. Tyvärr gör bristen på hyresbostäder i Solna det idag omöjligt för socialtjänsten att arbeta med ”bostad-först-modellen”. Det tycker vi är dåligt. Vi vill därför att det ska byggas fler hyreslägenheter i Solna så att en andel av dessa kan avsättas för sociala ändamål.

Ideellt offentligt partnerskap

Det finns många medmänniskor som gärna gör en insats för att förverkliga visionen om ett jämlikt och socialt hållbart Solna. Inte minst för att främja integration, motverka hemlöshet eller engagemang i kvinnojourer. Det engagemanget vill vi uppmuntra genom att Solna tillsätta resurser för att inleda ideellt-offentligt-partnerskap med frivilligorganisationer. Tillsammans med frivilliga krafter kan kommuner hjälpa fler människor till ett bättre liv. För att dessa idéer om partnerskap ska födas behöver Solnas ideella krafter och kommunen mötas löpande. Vi vill därför att Solna stad ska vara med och regelbundet organisera ”sociala frukostar” dit föreningsliv och ideell sektor bjuds in.

Vi satsar: 500 000 kronor.

Drogförebyggande arbete

Vi vill öka insatserna för det drogförebyggande arbetet. Det förebyggande arbetet bör inkludera såväl föräldrastöd samt riktade insatser för prioriterade grupper. Det centrala är att vända utvecklingen.

Vi satsar 200 000 kronor.

Budgeten i siffror

Driftbudget 2018

KOMMUNFULLMÄKTIGE OCH KOMMUNSTYRELSEN	(tkr)
Ram 2018 exklusive medelsreserv	100 703
Brandförsvär	31 900
Generell kompensation	1 007
Tillskott nationella val	2 000
Tillskott stadens jubileum (75 år)	1 000
Minskade utgifter genom effektivisering och färre konsulter	-3 500
Samordning administration med kommuner i länet	-2 000
Trygghetskommission	800
Medelsreserv för stadens tillväxt och utbyggnad 2018	15 000
Ny ram 2018	146 910
REVISION	2 750
BYGGNADSNÄMNDEN	
Ram 2018	10 729
Generell kompensation	107
"Planarkitekt " "Snabbspår hyresrätter"	600
Kommunikativarie	300
Bättre plankostnadsavtal	-500
Mer inkluderande samrådsprocesser	200
Ny ram 2018	11 436
TEKNISKA NÄMNDEN	
Ram 2018	18 237
Generell kompensation	182
Kompensation kapitalkostnader	1 200
Upprustning parker/träd mm	5 000
Energieffektiviseringar	-2 000
Lokaleffektivisering och utökad uthyrning	-4 000
Kapitalkostnader för cykelinfrastruktur och energieffektivisering	1 136
Ny ram 2018	19 755
KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN	
Ram 2018	153 803
Avgår anslag för fritidsverksamhet till BUN	-14 000
Generell kompensation	1 395
Kompensation kapitalkostnader och hyra	5 061
Breddad rekrytering, utökad antal elevplatser och bibehållna avgifter inom Kulturskolan	2 000
Biblioteksregion Solna-Sundbyberg	-1 500
Kapitalkostnad idrottsinvesteringar, kulturmiljöer och utegym	681
Bemanning Fritidsgård i Bagartorp	1 000
Ny ram 2018	148 440

BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNDEN

Volymbaserad ram 2018	1 288 574
Anslag fritidsverksamhet från Kultur- och fritidsnämnden samt utökad uppdrag	15 000
Alla ska klara skolan - mindre grupper i förskolan	30 000
Alla ska klara skolan - fler pedagoger i grundskolan	25 000
Tillskott hyra	7 000
Kompensation för kapitalkostnader	390
Utökad bemanning skolbibliotek, med möjlighet till läxhjälp samt letterbox-club	1 000
Kapitalkostnad av skolupprustning och utemiljöer	863
Ny ram 2018	1 367 827

KOMPETENSNÄMNDEN

Volymberäknad ram 2018	39 902
Sommarjobb för unga	1 250
Ny ram 2018	41 152

SOCIALNÄMNDEN

Volymberäknad ram 2018	228 898
Drogförebyggande arbete	200
”Uppdragsstöd” ”Ideellt offentligt partnerskap”	500
Ny ram 2018	229 598

GEMENSAMMA FAMILJERÄTTSNÄMNDEN FÖR SOLNA/SUNDBYBERG

Ny ram 2018	4 300
--------------------	--------------

OMVÅRDNADSNÄMNDEN

Volymberäknad ram 2018	892 260
Nödvändigt tillskott LSS, pga brist på bostäder i Solna	10 000
Ålder priminerad orsak för plats på omvårdnadsboende	3 000
Unga i omsorgen	1 000
Ny ram 2018	906 260

MILJÖ- OCH HÄLSOSKYDDSNÄMNDEN

Ram 2018	10 515
Generell kompensation	105
Ökad bevakning och skydd av miljön	1 750
Mätstationer luftkvalité	250
Ny ram 2018	12 620

Summa Socialdemokraternas budgetförslag	2 891 048
--	------------------

Driftbudget 2018-2020

- sammanställning totalt för styrelsen och nämnder

	2018	2019	2020
	ram (tkr)	ram (tkr)	ram (tkr)
Kommunfullmäktige och kommunstyrelsen	-146 910	-146 580	-148 361
Revision	-2 750	-2 777	-2 805
Byggnadsnämnden	-11 436	-11 550	-11 665
Tekniska nämnden	-19 755	-19 953	-20 152
Tekniska nämnden: Affärsverksamheten	0	0	0
Kultur- och fritidsnämnden	-148 440	-149 579	-151 075
Barn- och utbildningsnämnden	-1 367 827	-1 423 497	-1 474 748
Kompetensnämnden	-41 152	-43 560	-45 900
Socialnämnden	-229 598	-235 334	-241 079
Familjerättsnämnden	-4 300	-4 406	-4 513
Omvårdnadsnämnden	-906 260	-925 293	-946 832
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	-12 620	-12 746	-12 874
Summa (tkr)	-2 891 048	-2 975 275	-3 060 004
Pensionskostnader, interna poster m.m.	61 251	70 287	66 244
Verksamheten (intäkter./kostnader)	-2 829 797	-2 904 988	-2 993 760

Resultatbudget 2018-2020

	(mkr)	(mkr)	(mkr)
Verksamheten (intäkter./kostnader)	-2 830	-2 905	-2 994
Avskrivningar	-139	-156	-161
Jämförelsestörande poster	0	0	0
Verksamhetens nettokostnader	-2 969	-3 061	-3 154
Skatteintäkter, generella statsbidr. och utjämning	3 037	3 135	3 241
Finansiella intäkter och kostnader	17	26	33
Årets resultat	85	100	120

Investeringsbudget 2018-2020

	2018	2019	2020
Investeringar (tkr)			
Kommunstyrelsen			
Digitalisering/välfärdsteknik - stadsövergripande	15 000		
Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder m.m.	400		
Summa	15 400	10 400	10 400
Byggnadsnämnden			
Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder	100	100	100
Summa	100	100	100
Tekniska nämnden			
Fastighet löpande verksamhet	87 993	88 760	92 710
Stadsmiljö löpande verksamhet	23 361	23 594	24 644
Cykelinfrastruktur	20 000	20 000	20 000
Bättre vattenkvalitet	5 000	0	0
Trygghetsinvesteringar i verksamhetslokaler och stadsmiljö inkl säkra skolvägar	10 000	0	0
Utemiljö lekplats	5 000	0	0
Öppet stadsnät wifi i Solna	0	2 500	2 500
Summa	151 354	132 354	137 354
Tekniska nämnden - affärsverksamhet			
Styrsystem Huvudsta sopsug och avfallskärl	2 600	1 600	600
Summa	2 600	1 600	600
Kultur- och fritidsnämnden			
Utveckling idrottsplatser, kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder mm	4 500	4 500	4 500
Konstverksamhet	250	250	250
Utomhusgym	700	0	0
Idrottshall	0	15 000	15 000
Konst- och konserthall	0	25 000	25 000
Spontanidrottsplatser	1 000	1 000	1 000
Konstgräsplaner och inomhusfotbollshall	3 000	6 000	6 000
Överjärva gård	3 000	3 000	3 000
Summa	12 450	54 750	54 750
Barn- och utbildningsnämnden			
Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder	8 000	6 000	6 000
Skolupprustning inkl matlagningskök	40 000	40 000	40 000
Nya skolor	0	150 000	150 000
Utemiljö förskolor	1 000	1 000	1 000
Summa	49 000	197 000	197 000
Kompetensnämnden			
Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder	100	100	100
Summa	100	100	100

Socialnämnden

Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder	200	200	200
Summa	200	200	200

Familjdomstolen

Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder	100	100	100
Summa	100	100	100

Omvårdnadsnämnden

Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder	4 300	2 800	2 300
Summa	4 300	2 800	2 300

Miljöskyddsnämnden

Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder	100	100	100
Klimatfond med inriktning på energieffektivisering	6 000	0	0
Naturrum Råstasjön	0	5 000	0
Summa	6 100	5 100	100

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige tar del av nämndernas verksamhetsplaner och budgetar för 2018 med inriktning för 2019-2020 enligt socialdemokraternas förslag.

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar att:

- fastställa utdebitering för 2018 till 17:28 per skattekrona,
- fastställa verksamhetsplan och budget för 2018 med inriktning för 2019-2020 enligt förslaget,
- fastställa vision, övergripande mål, nämndmål samt uppdrag för staden, styrelsen och nämnderna för 2018 enligt förslaget,
- fastställa ekonomiska ramar, inklusive drift- och investeringsbudget för styrelse och nämnder för 2018 enligt förslaget,
- anta styrregler enligt förslaget och uppdra till kommunstyrelsen att vid behov fatta beslut om kompletteringar av styrreglerna under året,
- uppdra till kommunstyrelsen att tillse att styrelse och nämnder minst två gånger under 2018 redovisar verksamhets- och budgetuppföljningar till kommunfullmäktige,
- uppdra till styrelse och nämnder att justera sina verksamhetsbudgetar med anledning av ändringar jämfört med beslutade budgetar enligt kommunstyrelsens förslag i juni 2017,
- uppdra till styrelse, nämnder, berörda företag och stadsdirektören m.fl. att verkställa de uppdrag och intentioner som framgår av förslaget,
- uppdra till kommunstyrelsen, att i samverkan med nämnderna, vid behov föreslå revidering av nämndernas reglementen som en följd av verksamhetsförändringar.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige därutöver besluta att från den 1 januari 2018:

- anta byggnadsnämndens förslag till ändrad taxa inom bygglov och planer,
- anta byggnadsnämndens förslag till ändrad taxa inom kart- och mätverksamhet,
- anta tekniska nämndens förslag till förändrade taxor inom avfall och återvinning,
- anta tekniska nämndens förslag till förändrade taxor inom trafik och väghållning,
- anta kultur- och fritidsnämndens förslag till reviderade taxor för kulturaktiviteter, dock ej höjningen av avgifterna till kulturskolan.
- anta miljö- och hälsoskyddsnämndens förslag till ändrad taxa för prövning och tillsyn inom miljöbalkens område,
- anta miljö- och hälsoskyddsnämndens förslag till ändrad taxa för tillsyn inom strålskyddslagens område,
- anta miljö- och hälsoskyddsnämndens förslag till ändrad taxa för offentlig kontroll av livsmedel.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige även besluta att från den 1 juli 2018:

- anta kultur- och fritidsnämndens förslag till nya idrottstaxor.

Uppdrag

Stadsmiljö, trygghet och digitalisering

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att ombilda dagens trygghetsråd till en trygghetskommission där staden i samverkan med Polisen och BRÅ tar fram åtgärdsplaner för att förebygga kriminalitet och minska otryggheten i stadsmiljön
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att genom en trygghetskommission, i samarbete med socialnämnden, kompetensnämnden, barn- och utbildningsnämnden samt kultur- och fritidsnämnden ta fram stadsövergripande strategier för att motverka hedersrelaterat våld samt våld i nära relationer
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda och vidta åtgärder för att binda samman södra och norra Bergshamra och minska miljöstörningarna från Bergshamravägen med utgångspunkt i den överdäckningsutredning som har genomförts under 2016 och 2017.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samarbete med Stockholms stad och Sundbybergs stad, färdigställa en plan för att förbättra vattenkvaliteten i Brunnsviken i syfte att uppnå god vattenstatus enligt EU:s direktiv.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samarbete med Stockholms stad, Statens Fastighetsverk och Länsstyrelsen fortsätta arbetet med att etablera en gång- och cykelbro över Ålkistan.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med tekniska nämnden inrätta ett naturreservat runt Råstasjön, med tillhörande naturrum, och börja vårda sjön - utan fler dröjsmål eller byggplaner.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samarbete med berörda nämnder ta fram ett förslag för hur Solnas gator, Björnstigen inkluderat, kan göras attraktivare.
- Tekniska nämnden får i uppdrag att genomföra en energikartläggning i stadens fastigheter.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med övriga nämnder påbörja arbetet med genusbudgetering.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att inleda arbetet med att renovera Överjärva gårds kulturhistoriskt värdefulla byggnader.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en digitaliseringsstrategi med tillhörande styrprocesser.

Skola och förskola

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med barn- och utbildningsnämnden ta fram en handlingsplan för att nå Skolverkets riktmärke för gruppstorlekar inom Solnas alla förskolor
- Barn- och utbildningsnämnden får i uppdrag att starta en haverikommission för att klargöra orsakerna till att 1 av 4 elever inte klarar grundskolan samt föreslå åtgärder för att säkerställa alla barn klarar skolan.
- Ge kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en plan för etablering och byggande av förskolor i Solna för att möta befolkningsökningen
- Barn- och utbildningsnämnden tillsammans med kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att ta fram en plan för utbyggnaden av fyra nya skolor som innefattar ytor för fritidsklubbsverksamhet, idrottsverksamhet och tonårsverksamhet.
- Ge barn- och utbildningsnämnden får i uppdrag att tillsammans med kompetensnämnden möjliggöra för nyanlända lärare att praktisera i Solnas skolor.
- Barn- och utbildningsnämnden får i uppdrag att inom ramen för skolupprustning ta fram en plan för hur skolmat åter ska kunna tillagas i Solnas skolor.

- Barn- och utbildningsnämnden får i uppdrag att utreda hur barnomsorg på obekvämt arbetstid kan organiseras så att barn som behöver omsorg hela nätter kan få den i hemmiljö.
- Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att se över avgiftssystemet inom kulturskolan för att fler unga ska kunna delta i verksamheten

Bostäder

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att inom ramen för en ökad samverkan mellan Solna stad och Signalisten se över Signalistens inkomstkrav för hyresgäster i syfte att möjliggöra för fler sökanden att tacka ja till lediga lägenheter.
- Ge kommunstyrelsen i uppdrag att direktanvisa mark till Signalisten för byggnation av hyresrätter
- Ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda lämplig placering för utbyggnaden av både trygghetsboenden och seniorboende/boende för äldre i Solna
- Ge byggnadsnämnden i uppdrag att ta fram ett snabbspår för att bygga fler hyresrätter i Solna.

Kultur och fritid

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samarbete med kultur- och fritidsnämnden utveckla attraktiviteten i fritidsverksamheten för de äldre ungdomarna.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att inom samverkan med Signalisten och tillsammans med kultur- och fritidsnämnden kartlägga möjligheten att etablera idrottsytor på hustak i Solna
- Kommunstyrelsen och övriga berörda nämnder får i uppdrag att i samråd med markägare och länsstyrelsen anordna fler kommunala badplatser i Solna.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att inkludera kultur- och fritidsnämndens verksamheter i stadens volymuppräkningsmodell för resurstilldelning som tar hänsyn till stadens snabba befolkningstillväxt. Kulturskolan, biblioteket, den öppna fritidsverksamheten och idrottsverksamheten i Solna ska utvecklas - inte avvecklas.
- Stadsledningsförvaltningen får i uppdrag att i samverkan med Signalisten bygga ut Bergshamra bibliotek och skapa avskilda utrymmen så att olika aktiviteter inte stör varandra.

Äldreomsorg

- Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att göra en fördjupad nulägesanalys, en omvärldsbevakning och en kunskapsinsamling gällande hemtjänsten, där bl.a. goda exempel från andra kommuner ingår, i syfte att höja nöjdheten bland hemtjänstanvändarna i Solna.
- Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att ta fram förslag på förändring av icke-vals alternativet för hemtjänstanvändare. Förslaget bör premiera utförare med högst kundnöjdhet.
- Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att öka bemanningen inom äldreomsorgen genom utökad användande av regeringens extratjänster till välfärden.
- Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att göra en översyn av riktlinjerna för biståndsbedömning enligt socialtjänstlagen med särskild inriktning att ålder i högre utsträckning ska beaktas vid prövning av särskilt boende.

Solnas styrmodell med tillhörande vision och mål

Solnas vision

Solna ska vara en sammanhållen och levande stad, som växer och utvecklas hållbart för alla solnabor. Staden kännetecknas av trygghet och öppenhet, där allas potential tas tillvara. Vi erbjuder kunskap, kreativitet och upplevelser som ökar regionens attraktionskraft.

Stadens fyra övergripande mål

Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.

Alla verksamheter som Solna stad finansierar, oavsett utförare, ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser. Staden ska säkerställa att de insatta resurserna ger avsedda resultat i verksamheterna. Verksamheter inom välfärdens kärna ska prioriteras. Kvalitetsnivåer ska sättas och följas upp och utvärderas. Det ska vara ordning och reda i stadens ekonomi och verksamheterna ska hålla budget. Staden tar ansvar för framtidens välfärd genom att balansera kostnader för dagens verksamheter och behovet av att göra avsättningar för kommande investeringar.

Solna stad ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.

Solna ska vara en mångsidig och upplevelserik stad, som ökar regionens attraktionskraft. Här ska storstadens puls samspela med det lugn som närheten till natur och vatten ger. Staden ska ha en internationell prägel och vara en mötesplats för människor med olika bakgrund, en importhamn för nya idéer och ett centrum för upplevelser. Här ska alla ges möjlighet att förverkliga sina livsdrömmar och allas potential tas tillvara i stadens och regionens utveckling. Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.

Solna ska erbjuda en attraktiv och trygg miljö att leva och verka i.

Här ska finnas tillgång till bra boende, stimulerande arbete och utbildningsmöjligheter, god service, trivsamma grönområden och goda kommunikationer. Stadsmiljön ska vara trygg och tillgänglig för alla, utan fysiska och sociala barriärer. Solnaborna ska kunna forma sina liv efter sina förutsättningar och trygga sin försörjning genom eget arbete. Den service som Solna stad finansierar ska finnas som ett naturligt stöd för de solnabor som behöver den under livets olika skeden.

Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.

Solna ska möta efterfrågan på att leva, bo och verka i staden med ett stort utbud av bostäder, arbetsplatser och service. Staden ska växa hållbart i en takt som staden och solnaborna maktar med utifrån ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. De möjligheter som tillväxten skapar ska tillvaratas samtidigt som stadens framtida ekonomi tryggas, viktiga naturvärden säkras och jämlika livsvillkor skapas. Barriärer ska byggas bort och stadsdelarnas egna identiteter tas till vara och länkas ihop för att skapa en sammanhållen och levande stad.

Nämndmål

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen ska ta tillvara Solnas intressen i Stockholmsregionen.

Kommunstyrelsen ska säkerställa att Solna stad kan möta tillväxt och utbyggnad på ett hållbart sätt för dagens och morgondagens solnabor.

Solna ska vara en trygg och serviceinriktad stad.

Solna ska ta tillvara solnabornas och företagarnas engagemang i stadens utveckling.

Solna stad ska säkra kompetensförsörjningen genom att vara en bra arbetsgivare med engagerade medarbetare.

Kommunstyrelsen ska säkerställa att nyanlända ges goda förutsättningar för att starta sina nya liv i Solna.

Byggnadsnämnden

Byggnadsnämnden ska planera för nya bostäder, arbetsplatser och service samt åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.

Byggnadsnämnden ska förbättra dialogen med solnabor och andra intressenter med inriktningen att skapa en öppen och inkluderande planprocess.

Byggnadsnämnden ska öka nöjdheten hos solnabor och företagare med nämndens service och myndighetsutövning.

Tekniska nämnden

Solna ska ha en ren, snygg och trygg stadsmiljö.

Avfallshanteringen ska ske med bästa möjliga resursutnyttjande och minsta möjliga miljöpåverkan.

Solna ska ha en god framkomlighet, tillgänglighet och trafiksäkerhet för alla som bor och rör sig i staden. Solna ska ha ändamålsenliga, tillgängliga och effektiva lokaler, som erbjuder en god miljö att vistas i.

Tekniska nämnden ska öka nöjdheten hos solnabor, företagare och stadens verksamheter med nämndens service och myndighetsutövning.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ska utveckla fritids- och biblioteksaktiviteter för barn och ungdomar i nära samverkan med skolan med fokus på att stimulera barn och ungdomars läslust och läsförståelse.

Kultur- och fritidsnämnden ska möjliggöra för fler barn och ungdomar att delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet i takt med att staden växer.

Kultur- och fritidsnämnden ska säkerställa att lokaler och anläggningar för idrott, fritid och kultur används effektivt och utvecklas utifrån ett stadsövergripande perspektiv.

Kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska utvecklas i nära samverkan med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv.

Barn- och utbildningsnämnden

Förskolans arbete ska leda till att barnen är trygga och väl förberedda för övergången till förskoleklass/skola.

Förskolors, fritidshems och grundskolors arbete ska leda till att varje elev efter genomgången grundskola har god läsförståelse.

Grundskolans arbete ska leda till att kunskapsresultaten höjs och att varje elev har behörighet till gymnasiet.

Alla stadens skolor ska erbjuda en trygg arbetsmiljö präglad av respekt för varje enskild elev.

Kompetensnämnden

Kompetensnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att uppnå egen försörjning.

Andelen solnabor som slutfört sina studier inom vuxenutbildningen med godkänt betyg ska ligga på en hög nivå.

Kompetensnämnden ska säkerställa att nyanlända ges goda förutsättningar för att starta sina nya liv i Solna.

Socialnämnden

Socialnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att motverka långvarigt behov av ekonomiskt bistånd.

Socialnämnden ska utveckla arbetet med hållbara lösningar på hemmaplan för personer med missbruk och/eller psykisk funktionsnedsättning med individen i fokus.

Socialnämnden ska säkerställa att barn och ungdomar inte far illa.

Socialnämnden ska säkerställa en god omsorg för ensamkommande flyktingbarn och ungdomar.

Socialnämnden ska säkerställa att insatser ges utifrån individernas behov med fokus på ett helhetsperspektiv, i bred samverkan med andra nämnder, myndigheter och frivilliga krafter.

Familjerättsnämnden

Familjerättsnämnden ska säkerställa att föräldrar kan komma överens om bra lösningar för sina barn utifrån barnens behov och rätt.

Omvårdnadsnämnden

Solnabor 65 år och äldre som har hemtjänst, boende på vård- och omsorgsboende och personer med funktionsnedsättning ska känna sig trygga, få ett gott bemötande och vara nöjda. Omvårdnadsnämnden ska säkerställa att insatser ges utifrån brukarnas behov med fokus på ett helhetsperspektiv, i bred samverkan med andra nämnder, landstinget och myndigheter. Omvårdnadsnämnden ska arbeta för fler boendialternativ på hemmaplan i Solna för personer med funktionsnedsättning. Den upplevda ensamheten bland solnabor, som har hemtjänst eller som är boende på vård- och omsorgsboende, ska minska.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska utöva tillsyn och säkerställa efterlevnad av lagstiftningen inom nämndens verksamhetsområde.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska öka nämndens självfinansieringsgrad för nämndens tillsyn och kontroll.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska öka nöjdheten med nämndens service och myndighetsutövning.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska verka för att Solna ska utvecklas på ett miljömässigt hållbart sätt.

Överförmyndarnämnden

Solnabor som, av domstol eller enligt gällande rätt, anses ha begränsad egen rättsförmåga ska kunna känna sig trygga med stadens tillsyn av ställföreträdare

Övriga förutsättningar

I Solna stads styrsystem fastställer kommunfullmäktige en vision, övergripande mål för staden, ett antal nämndmål för respektive nämnd, uppdrag, ekonomiska ramar samt finansiella mål. Därutöver ingår även nedanstående områden i stadens styrning av styrelse och nämnder.

Tvärsektoriella frågor

I Solna stads verksamhetsplan och budget har de tvärsektoriella frågorna - likabehandling, internationellt arbete och det strategiska miljöarbetet - integrerats i stadens styrsystem. Utgångspunkten är att arbetet med de tvärsektoriella frågorna ska bidra till stadens vision och mål. Nämnderna har uppgiften att i arbetet med verksamhetsplan och budget inkludera tvärsektoriella aktiviteter, som effektivt stödjer nämndens måluppfyllelse.

Likabehandlingsarbetet utgår från diskrimineringslagen som förbjuder diskriminering som har samband med kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Staden ska arbeta proaktivt med samtliga likabehandlingsperspektiv för att alla medborgare ska få likvärdigt bemötande och service.

Det internationella arbetet ska huvudsakligen användas som en metod för verksamhets- och kvalitetsutveckling. Genom att göra internationella jämförelser och identifiera goda exempel skapas förutsättningar för att lära av andra och samarbeta kring gemensamma utmaningar. Det internationella utbytet är även ett verktyg för att rusta barn och ungdomar för en framtid i en värld med täta kontakter över nations- och kulturgränser.

Målen i EU:s tillväxtstrategi Europa 2020 stämmer överens med stadens mål. I arbetet med att uppnå och utvärdera målen ska strategin beaktas. På detta sätt bidrar Solna stad till att uppfylla målen i Europa 2020- strategin.

Utgångspunkten för Solna stads miljöarbete är den av kommunfullmäktige antagna miljöpolicyen med tillhörande miljöstrategi. Fokus ligger på följande områden: hållbar stadsutveckling, effektiv resursanvändning och god livsmiljö, som beskrivs i kommunstyrelsens strategi för Solna stads miljöarbete 2016-2019. Kommunstyrelsen samordnar och följer genom stadsledningsförvaltningen, i samverkan med miljö- och byggnadsförvaltningen, arbetet med det övergripande miljöarbetet i staden. Särskilda fokusområden för det kommande året innefattar luft- och vattenkvalitet, klimatsmart resande och hållbart byggande.

Kvalitetsarbete

Utifrån kommunfullmäktiges övergripande mål och nämndmål samt den av kommunfullmäktige antagna kvalitetspolicyen och strategin, ska styrelse och nämnder arbeta med att utarbeta åtaganden med efterföljande kvalitetsdeklarationer för sina tjänster, som beskriver vilken service medborgaren/brukaren kan förvänta sig av staden. Utifrån kvalitetsdeklarationerna kan medborgaren/brukaren sedan ta ställning till hur verksamheten fungerar och engagera sig för att förbättra den.

Åtagandena med efterföljande kvalitetsdeklarationer är en naturlig del av stadens styr- och uppföljningssystem och ska därför harmonisera med nämndernas årliga verksamhetsplan och budget. Deklarationerna hjälper staden att systematiskt arbeta med kvalitetsutveckling av stadens finansierade verksamhet.

Internkontroll

Styrelse och nämnder ska, som en naturlig del av verksamhetsplanerings- och budgetarbetet, genomföra en risk- 21 Solna stad - Verksamhetsplan och budget 2018 med inriktning för 2019 - 2020 och väsentlighetsanalys och ta fram en plan för intern kontroll. Framtagen internkontrollplan med tillhörande analys ingår som obligatorisk del i respektive nämnds verksamhetsplan och budget. Genomförande av risk- och väsentlighetsanalys, upprättande av plan för intern kontroll och återrapportering ska genomföras i enlighet med reglemente och anvisning för intern kontroll.

I analysen av nämndernas internkontrollplaner för 2018, har det inte framkommit behov av att lyfta internkontrollmoment från nämndnivå till stadsövergripande nivå.

Övriga ekonomiska styrregler

Nämnderna ska följa de anvisningar för budgetarbetet samt uppföljning och utvärdering som tas fram av stadsledningsförvaltningen. Av anvisningarna framgår de tidsfrister som gäller för inlämning av material och uppgifter i budgetprocessen och vid verksamhets- och budgetuppföljning.

Nämnderna ansvarar för att förvaltningschefen träffar avtal/överenskommelse med resultatansvariga för verksamhetens

utförande när det gäller mål, omfattning, kvalitet, uppföljning/utvärdering och ekonomiska resurser. Detsamma gäller för upphandlad verksamhet. Utförare/resultatansvariga ska ha stor frihet i hur de önskar utföra uppdraget. Avtal/överenskommelse med resultatansvarig bör träffas i god tid, för att ett tydligt resultatansvar ska kunna utkrävas.

Nämnderna har ett decentraliserat ekonomiskt ansvar och styrs av de ekonomiska ramar som fastställs av kommunfullmäktige. Tilläggsanslag medges inte på driftbudgeten under löpande budgetår. Respektive nämnd beslutar om fördelning mellan olika typer av kostnader och tar hänsyn till förväntade kostnadsökningar vid upprättandet av verksamhetsbudgeten. Om förutsättningarna ändras under löpande budgetår ansvarar nämnden för att anpassa verksamheten inom ram. Prognoser som under löpande budgetår visar ett befarat underskott ska leda till åtgärder. Åtgärderna redovisas till kommunstyrelsen.

Berörd nämnd ska samråda med kommunstyrelsen om det visar sig att en pågående upphandling indikerar kostnadsnivåer, som innebär väsentliga omprioriteringar för nämnden. Vid indexuppräkningsavtal med leverantörer, ska indexuppräknningen följa den långsiktiga kostnadsutveckling som gäller för stadens verksamheter i övrigt, dvs. den årliga uppräkningsramarna som beslutas av kommunfullmäktige. Nämnden kan inte räkna med kompensation för ökade kostnader utöver detta.

Större projekt som väsentligt påverkar nämndens verksamhet och som är finansierade av externa intäkter (exempelvis EU- eller statsbidrag), ska före ansökan och start stämmas av med kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsen kan omdisponera investeringsmedel mellan projekt och nämnder samt mellan budgetår. Kommunstyrelsen kan, om det ekonomiska läget kräver det, besluta om att skjuta fram investeringar och andra utgifter. Medel för investeringsprojekt under löpande år kan endast beviljas av kommunfullmäktige under förutsättning att projektets driftekonomiska konsekvenser ryms inom nämndens driftbudgetram för pågående budgetår.

Kompensation för driftekonomiska konsekvenser till följd av investeringar beviljas endast om investeringen motiveras av en volymökning på grund av stadens tillväxt och utbyggnad, som inte kan mötas på annat sätt eller avser en strukturförändring som är ekonomiskt motiverad. Här avses främst investeringar i förskolor, skolor och större idrottsanläggningar. Särskilda avstämningar ska göras under budgetåret med avseende på eventuella 22 Solna stad - Verksamhetsplan och budget 2018 med inriktning för 2019 - 2020 förskjutningar i tiden av budgeterade större investeringar som medfört kompensation för kapitalkostnader.

Leasing är ett sätt att finansiera investeringar som ska jämföras med upplåning. Eftersom staden har placerade medel som kommer att kunna användas för investeringar under överskådlig tid är finansiering via leasing i allmänhet inte ett ekonomiskt fördelaktigt alternativ. Upplåning av medel ska enligt stadens finanspolicy beslutas av kommunstyrelsen, vilket innebär att alla avtal som innehåller leasing också beslutas av kommunstyrelsen.

Externa hyreskontrakt ska, efter godkännande av kommunstyrelsens arbetsutskott, tecknas av tekniska nämnden genom tekniska förvaltningen.

Kommunala företag och kommunalförbund

Delar av Solna stads verksamheter bedrivs i aktieföretag, kommunalförbund eller stiftelseform. Många av dessa verksamheter påverkas av stadens och regionens starka tillväxt. Det gäller bolagen Solna Vatten och Norrenergi, som ska kunna försörja de nya stadsdelarna i Solna med vatten, avlopp, fjärrvärme och fjärrkyla i takt med att staden växer, men även kommunalförbunden Norrvatten och Käppala.

Bostadsstiftelsen Signalisten har, som allmännyttigt bostadsföretag, en uppgift i stadens bostadsplanering. I förhållande till andra jämförbara fastighetsbolag har Signalisten en större andel fastigheter, som är i behov av stambyte och förnyelse. Detta upprustningsbehov i kombination med planerna på nybyggnation innebär en stor utmaning för Signalisten. Det handlar om att kunna möta dessa behov med en fortsatt god ekonomi.

Arenastaden är ett av Sveriges främsta utvecklingsområden. Staden har lämnat sitt ägande i fastighetsbolaget Arenabolaget i Solna och driftbolaget Sweden Arena Management, men är fortfarande delägare i stadsutvecklingsbolaget Råsta Holding. Bolaget Råsta Holding nu ska avvecklas och att allt fortsatt arbete ska ske med öppenhet och transparens.

Kommunstyrelsen ansvarar för att företagen sköter verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att tillräcklig samordning sker med övrig kommunal verksamhet. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv.